



ТИНЬКОФФ

Компании ушли, разработчики остались. Особенности найма нерелокантов

Дисклеймер



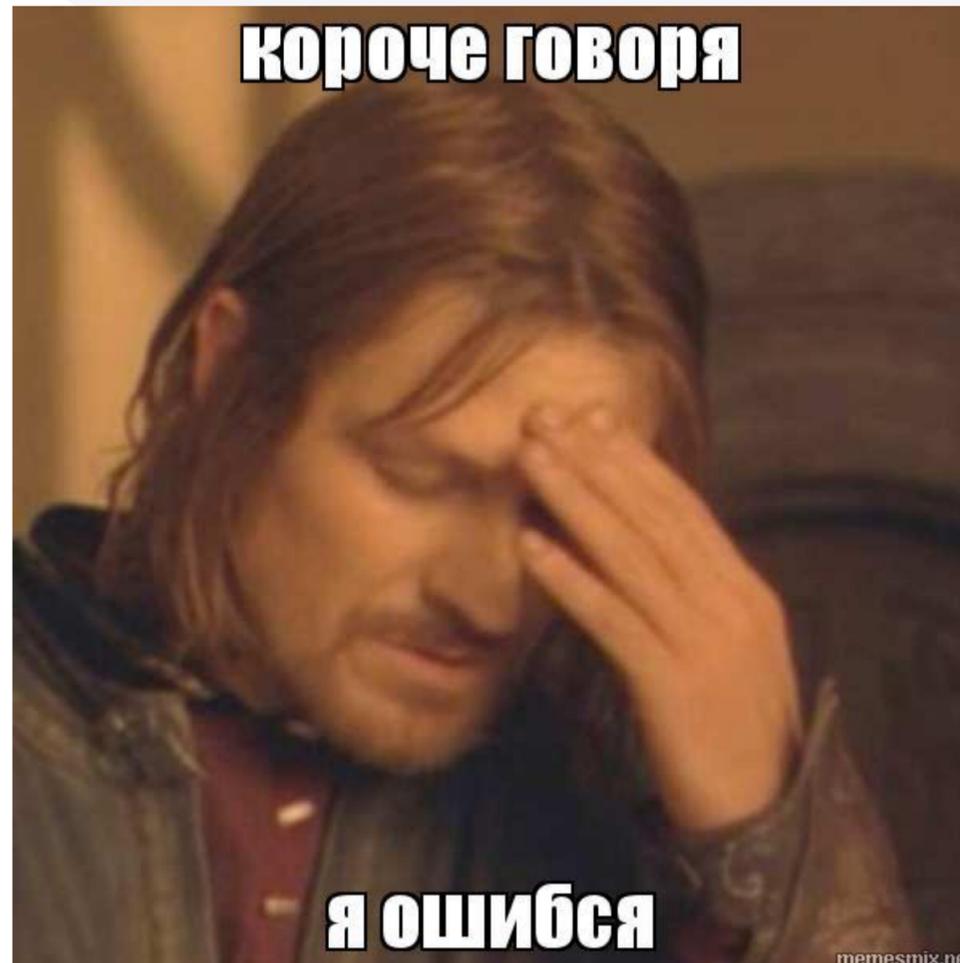
У мамы борщ был краснее



О себе

2012 - 2022

Лид и технический руководитель в проектехедлайнере крупного немецкого концерна



(тех. и софт)

ОВ

нд разработки, проработавших вместе
енных перестановок

в 15 компаний и собрал 14
ндекса

2022

Руководжу командой, разрабатывающей 30+ сервисов платежей и переводов в Тинькофф

Провожу обучения по быстрому анализу резюме для рекрутеров.

Данные для анализа



Собственные исследования

- + Исследование рынка java-разработки 2021
- + Выход на рынок тестового кандидата в 2023
- + Опрос сотрудников зарубежных компаний по итогам 2022-23 годов

Что говорят знатоки

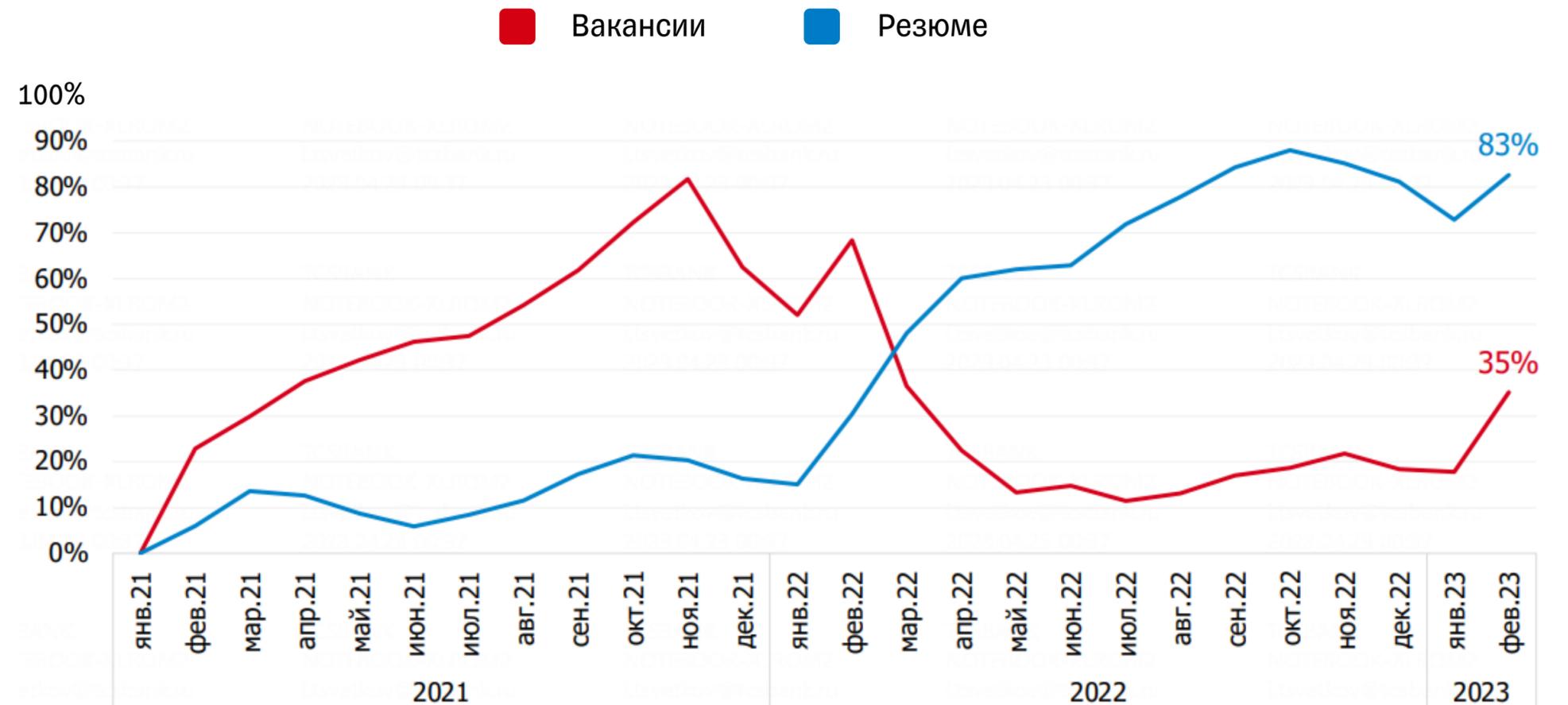


Динамика вакансий и резюме в ИТ

Россия, янв.2021 = 0%

Вакансии, которые были активны хотя бы 1 день в течение последних 30 дней

Резюме, созданные или обновлённые за последние 60 дней



Что говорят знатоки



31% → **69%**

2021 vs 2023

Дано: Senior java dev, резюме без лишних деталей.

Опыт работы 11 лет 3 месяца [Редактировать](#)

Февраль 2012 — по настоящее время
11 лет 3 месяца

Deutsche telekom
Senior java developer
Lead/Senior Java Developer

Team-lead of the team in the international project, was responsible for different technical aspects: coding, load-testing, code-quality and team and product development.

Stack: Java/Spring
Process Kanban/SRUM

Also was responsible for interviewing candidates.

Итог 2021: 108 откликов за 4 рабочих дня. День 1: 197 просмотров, день 2: 67.

Итог 2023: 32 отклика за 4 рабочих дня. День 1: 102 просмотров, день 2: 22.

... 57 откликов за 10 рабочих дней

№	Действие	Дата	Имя	Статус	Собес	Телега	Вцап	Почта	Лид	Арх	Дев	Remote	RUS	ИП	Вилка	Комментарии	Ссылка на вакансию	Бонусы	
4	1 день - 197 просмотров	31 предложение	Julius	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	вилка от 270	комментарии для Middle от 180000 \$, для Senior от 270000 \$ / Пик	ссылка на вакансию https://spb.hh.ru/employer/64174	Бонусы: Дополнительные дни отпуска за стаж работы в компании	
5	2GIS World	30 предложений	6 v. ogytlov	rejected2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://spb.hh.ru/vacancy/46618114?from=hp	Командировки в Европу и США;	
6	2 день - 67 просмотров		Rapova	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	https://alekstaff.agency.ru/java-dev-remote	-	
7	Akvelon		Sofya	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	https://voronezh.hh.ru/vacancy/45823915	-	
8	Alex Staff Agency		Martynova	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	до 340	M. Видео 3/л вилка до 340.000 Java 11-14	https://voronezh.hh.ru/vacancy/470452787?	свободный реликвейт между офисами компании - 13 офисов в 4 странах; возможность дополнительно заработать	
9	Ancor		Karina	interview	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	270	588 йопта! 310 потолок для синебра гросс, 300 - дл	https://spb.hh.ru/vacancy/46121333	-	
10	Andersen		anastasia.strelina	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	от кандидата	https://spb.hh.ru/vacancy/46386637	welcome бонус для кандидатов из других городов;	
11	AVANT		Julia P	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	вилка 330-400	https://voronezh.hh.ru/vacancy/470071687?	скидки сотрудникам у компаний-партнеров (фитнес, бокс, барбершоп, кафе и т.д.).	
12	Cardsmobile		47-76	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	до 400	5k USD Caterpillar / заработная плата в твердой валюте / З	https://voronezh.hh.ru/vacancy/447617747?	возможность каждый день видеть результаты своей работы; ДМС со стоматологией, ДМС на детей, 100% опла	
13	CINIMEX		30-14	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/46631856	компенсация авиа- и жд-билетов	
14	COMTEK		hh.ru	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://spb.hh.ru/vacancy/44771298	короткий ролик о том, что создает команда: https://spb.hh.ru/vacancy/44771298	
15	CSI		79-40	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/466945827?	13-я зп и другие бонусные программы. Корпоративный английский и спкинг-клуб с носителями языка. ДМС со	
16	Digex CO		Morozkova	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	390	250-450грсс разработчик ИТ-решений для государ	-	
17	DINS		хабр.кар * Милонск	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250	РосРестр / тендеры 180 мид на руки, 250 син, 300	https://voronezh.hh.ru/employer/4900	-
18	DNX.team		hh.ru	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/46994487?	-	
19	Eugene Global consulting		Valeiua	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/46994487?	-	
20	EY(Ernst&Young)			rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/46994487?	-	
21	FINISH!			rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://gjobus-hd.ru/team/54/ , https://drive	-	
22	Globus IT		Маланчук	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/473435407?	Occasional travel to customer site in Florida, US	
23	Grid Dynamics		Katya	interview	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://perm.hh.ru/vacancy/46072650	ДМС спустя полгода работы в компании.	
24	https://reandata		Анастасия Вутова	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/46478598	-	
25	Human Line		hh	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/45620631	Медицинское страхование сотрудника и его детей (ДМС).	
26	I85		А-Фанасенко	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://fellow.ru/career/vacancies/java_gzr/	Дополнительный оплачиваемый отпуск при значимых событиях в жизни; Лготное страхование;	
27	I-fellow		98-88	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://perm.hh.ru/vacancy/46759861?from	Постоянное общение с личным HR на протяжении исп. срока. Индивидуально подходим к выбору техники для	
28	Innovative People		Dana	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://integrity-solutions.ru/vacancies/	-	
29	INTEGRITY SOLUTIONS		74-60	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://www.notion.so/7bc395c286f443bebf0	-	
30	IT Selection Agency		Чкайло	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://www.notion.so/7bc395c286f443bebf0	-	
31	IT-One		Виктория Самсонова	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://www.notion.so/7bc395c286f443bebf0	-	
32	Itq group		Евгения Демьянович	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://www.notion.so/7bc395c286f443bebf0	-	
33	IT-рекрутер		Алина Полина	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://www.notion.so/7bc395c286f443bebf0	-	
34	Jaxel		Sovetnikova	offer	03.08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://hh.uz/vacancy/46538150	We Employ Top 5% Top Engineering Schools	
35	Kuba / Haulmont		тел	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/435981877?	-	
36	Leantech.ai		Яна Черникович	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://perm.hh.ru/vacancy/46070207?from	Работу в компании, которая активно развивается, участвует в разработке сверточных нейросетей для решени	
37	Lincoln Labs		hh.ru / Junina	offer	11.08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/451925967?	Крутое рабочее железо (MacBook)/Корпоративный английский (для продвинутых - с носителем)	
38	Luxoft		04-80	offer	TBD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://career.luxoft.com/job/senior-requir-jr/	оч много, см offer, дмс на теб и до 4 членов семьи включая родителей, оч крутой тренинг центр бесплатн	
39	MarketLogic		Suleimanova	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://apply.workable.com/market-logic-sof/	-	
40	msg2		0182021	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://docs.eoofe.com/presentation/d/18M	При трудоустройстве выдается «приветственный» пакет акций, который vests 4 года. В последующие годы	
41	Natera		Gureeva	interview	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://gatchina.hh.ru/vacancy/44233962	Выбирать технику и ОС; Работать удаленно или приходить в комфортный офис, где есть кухня с чаем/кофе, зо	
42	Nedra		Kotova	interview	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/468939177?	-	
43	Netracker		Zaslavina (zavila)	missed	12.08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://hh.ru/vacancy/42232323/ / https://hh	-	
44	Perfect art		14-30	offer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	http://primeaspect.io/page/13485135.html	-	
45	Prime Aspect		Kikun	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://primeaspect.io/page/13485135.html	-	
46	Quantori		later	offer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/451365967?	Highly competitive compensation	
47	Red Collar		Лена Чистякова	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://spb.hh.ru/vacancy/46743262?from=hp	организованные обеды от трех кафе на выбор;	
48	Revoluit		96-81	offer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://career.habr.com/vacancies/10000750	Life Insurance; Top European product; Корпоративный фитнес, бесплатные ланчи в офисе	
49	Sam Solutions		hainko	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://rabota.by/vacancy/42334213	белорусы + релок в Голландию. Релок минск	
50	Sam Solutions		hh	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/442712617?	Свой тренажерный зал и другие корпоративные бенефиты; Медицинская страховка для обслуживания в лучш	
51	Segmento		68-43	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/467590537?	Кофе, завтраки, фрукты, овощи, сэндвичи, йогурты; Скидки и привилегии от компаний экосистемы Сбер	
52	Selecty		Равшан 89-18 / Бобр	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://voronezh.hh.ru/vacancy/468954887?	Предложения от банка только для сотрудников: льготное кредитование и страхование	
53	Softwaredinhs		Решаев	rejected	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	https://hh.ru/vacancy/468954887?	-	

Хьюстон, у нас проблемы

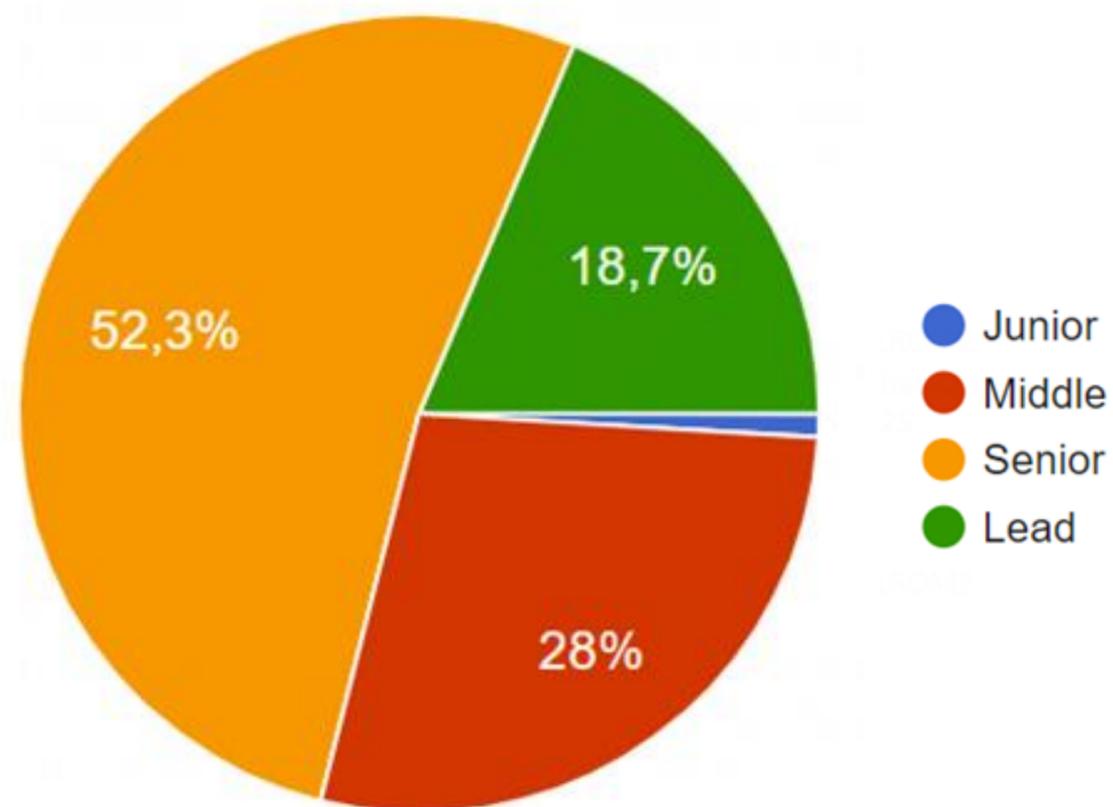


- При подготовке CV
- При прохождении процесса отбора
- При онбординге
- В ежедневной работе

Цифры о респондентах

Java/.NET/FE Dev, Test, DevOps

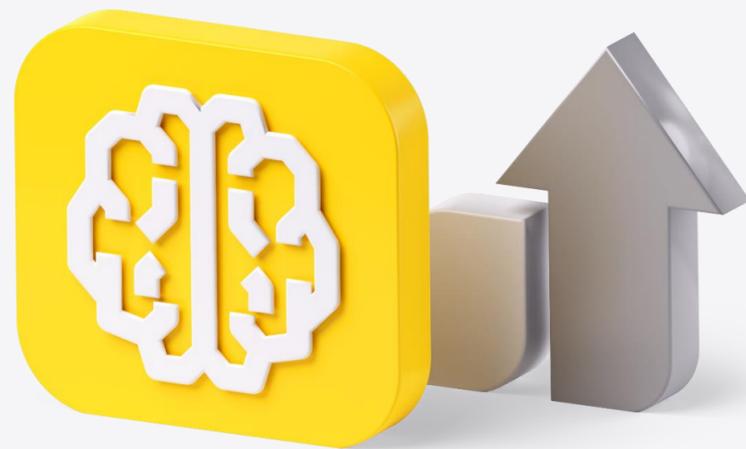
Оцените свой уровень



В какую компанию перешли



Подготовка CV



01

Неумение составлять резюме

02

Ожидание, что в CV будут вчитываться

03

Неверный мапинг ролей

04

Мидл - это 36мес и ни месяцем меньше

Прохождение интервью

01

“До встречи
на следующем этапе!”

02

“Почему вы решили
выбрать нашу компанию”

Прохождение интервью

01

“До встречи
на следующем этапе!”

02

“Почему вы решили
выбрать нашу компанию”

03

Споры с интервьюерами

04

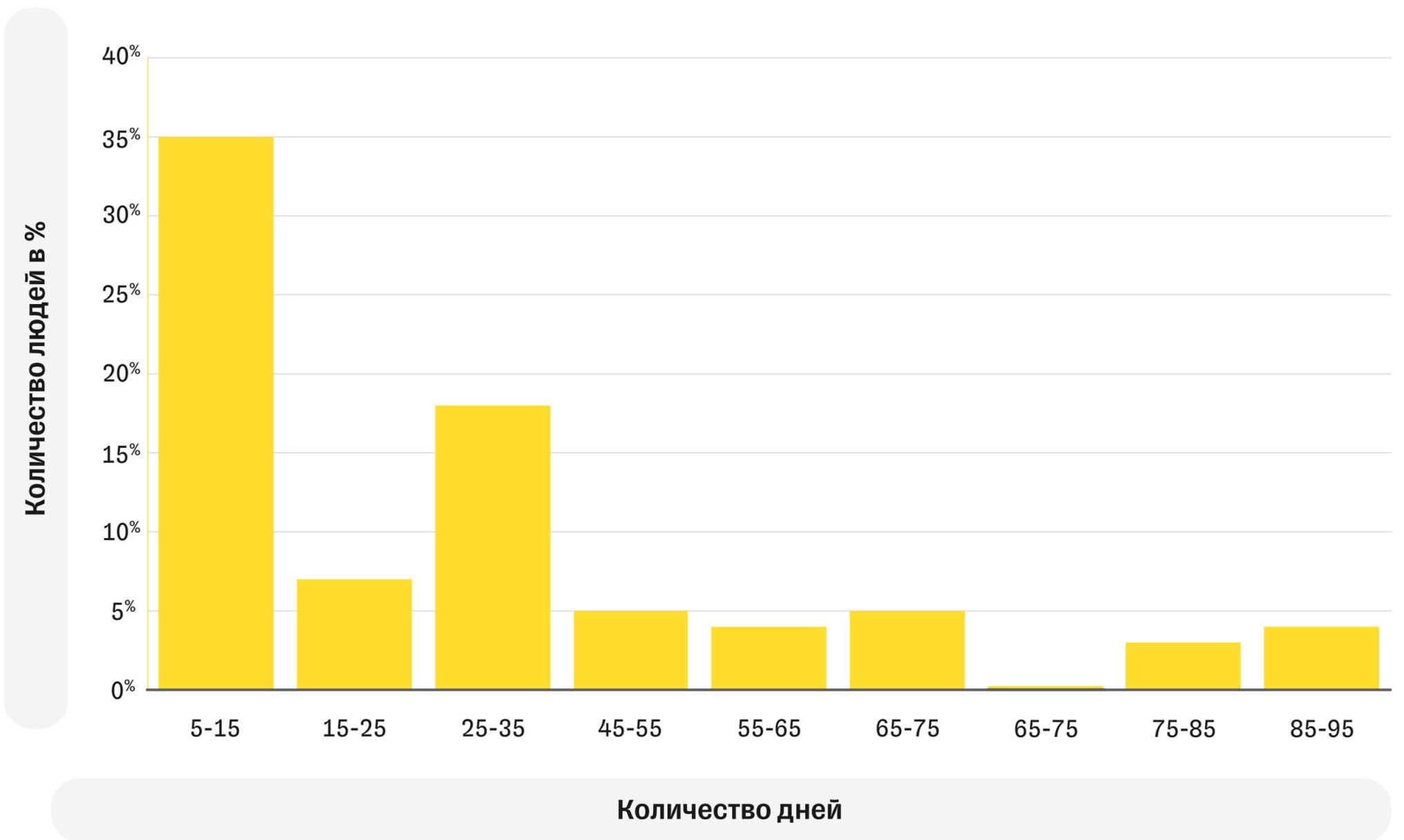
Исчезающие рекрутеры

05

Вопросы по списку

Прохождение интервью

Продолжительность поиска работы

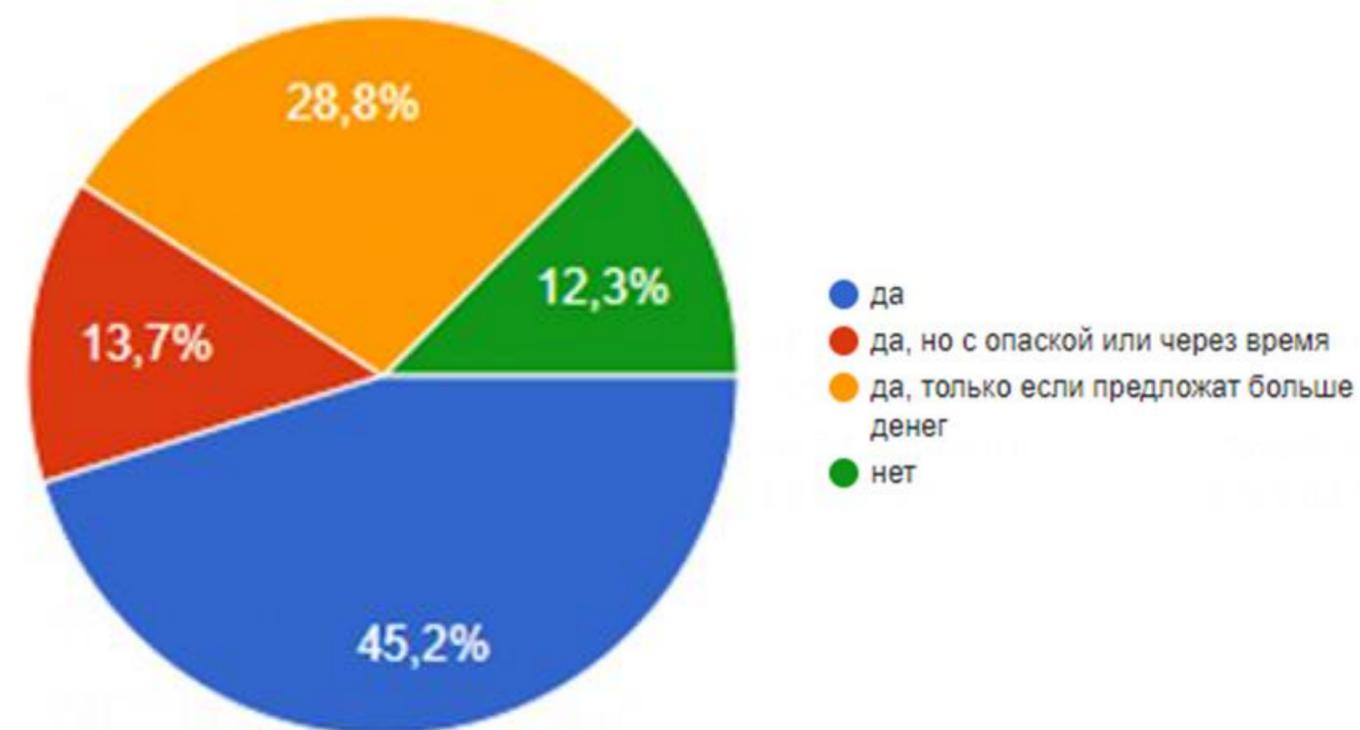


Первое впечатление

Готовы ли перейти в РУ (2021)

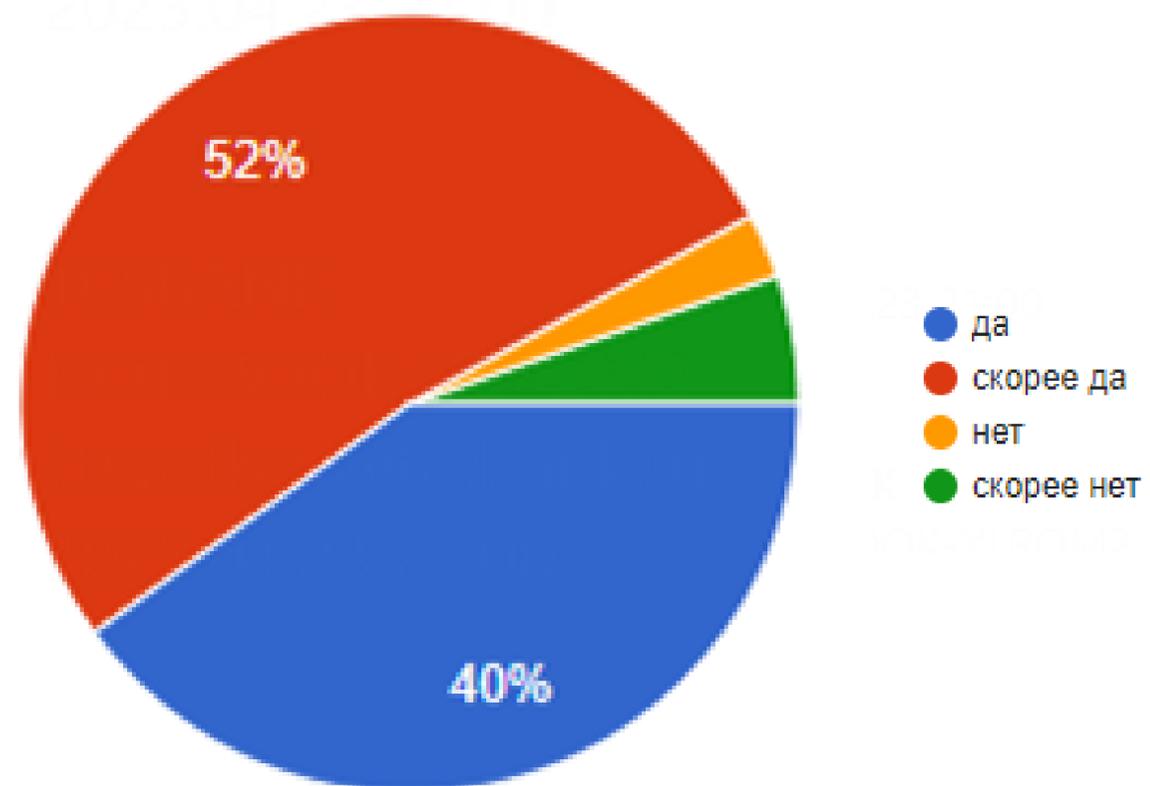


Вернетесь ли назад

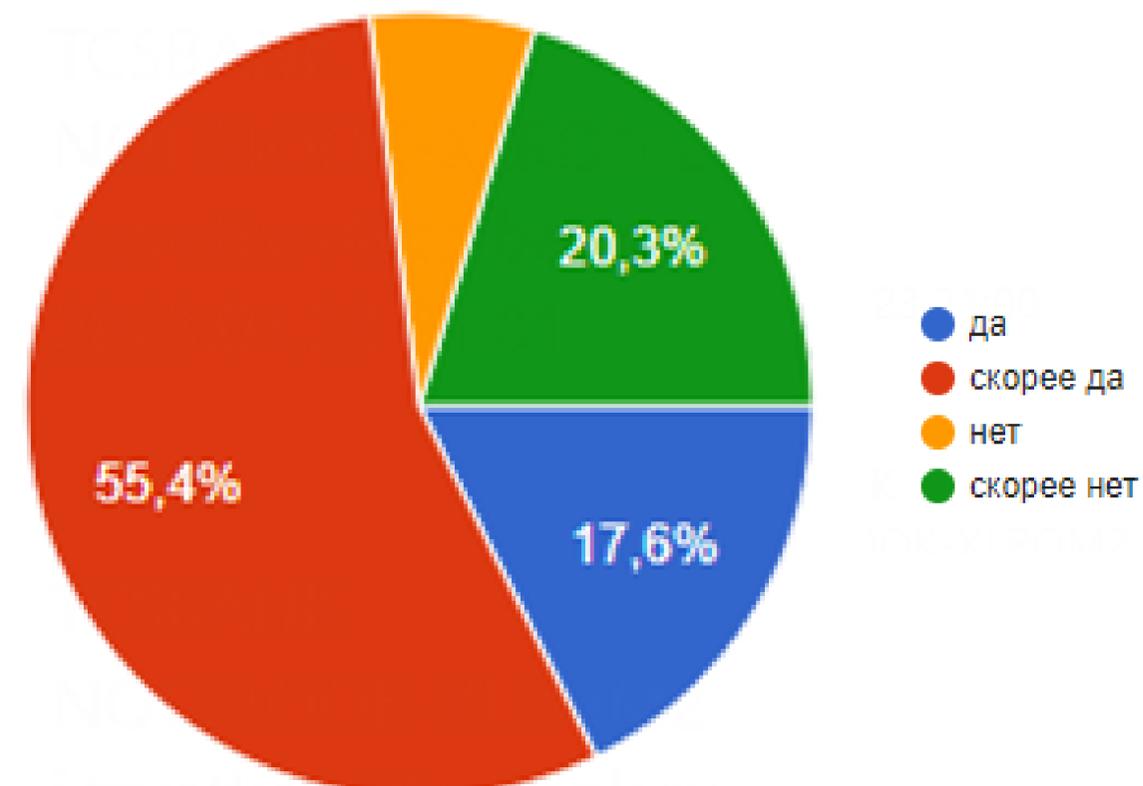


А что с ценностями?

Соответствие ценностям (2021)



Соответствие ценностям (2023)



Немного о ценностях

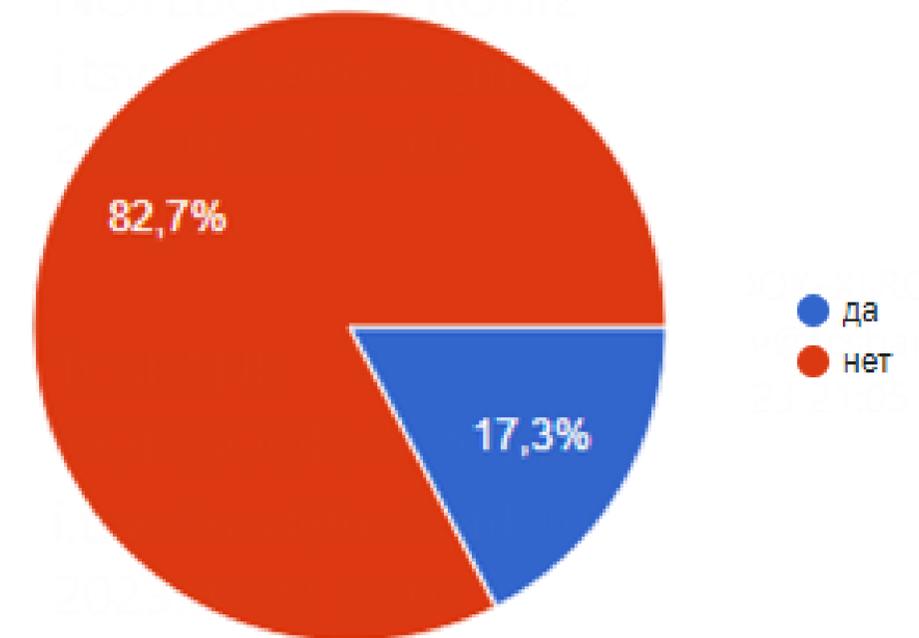
Мотиваторы в топ 3

	1	2	3	
Удовольствие от работы	44,9	34,8	9	88,8%
Деньги	39,3	27	15,7	82%
Развитие	6,7	20,2	28,1	55,1%
Корпоративная культура	4,5	1,1	12,4	18%
Соц. пакет	0	5,6	11,2	16,9%
Карьера	1,1	3,4	9	13,5%

Мотиваторы топ - 3

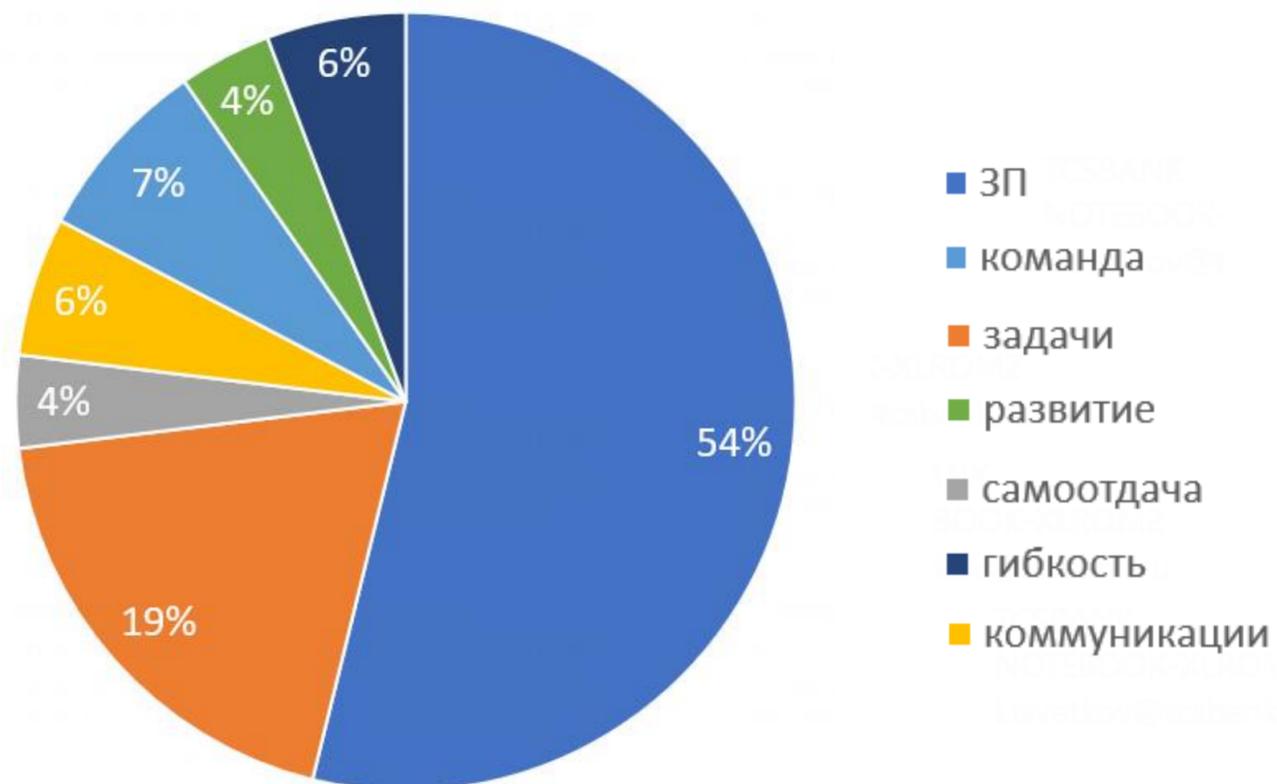
	1	2	3	
Обеды в офисе	5,6	44,4	40,7	90,7
Участие в прибыли	25,9	24,1	27,8	77,8
Имидж компании	22,2	11,1	22,2	55,6
соцпакет	14,8	5,6	1,9	22,2
корпорат.культура	9,3	11,1	0	20,4
карьера	9,3	3,7	3,7	16,7

Меняли работу повторно (в течение 3-6мес)

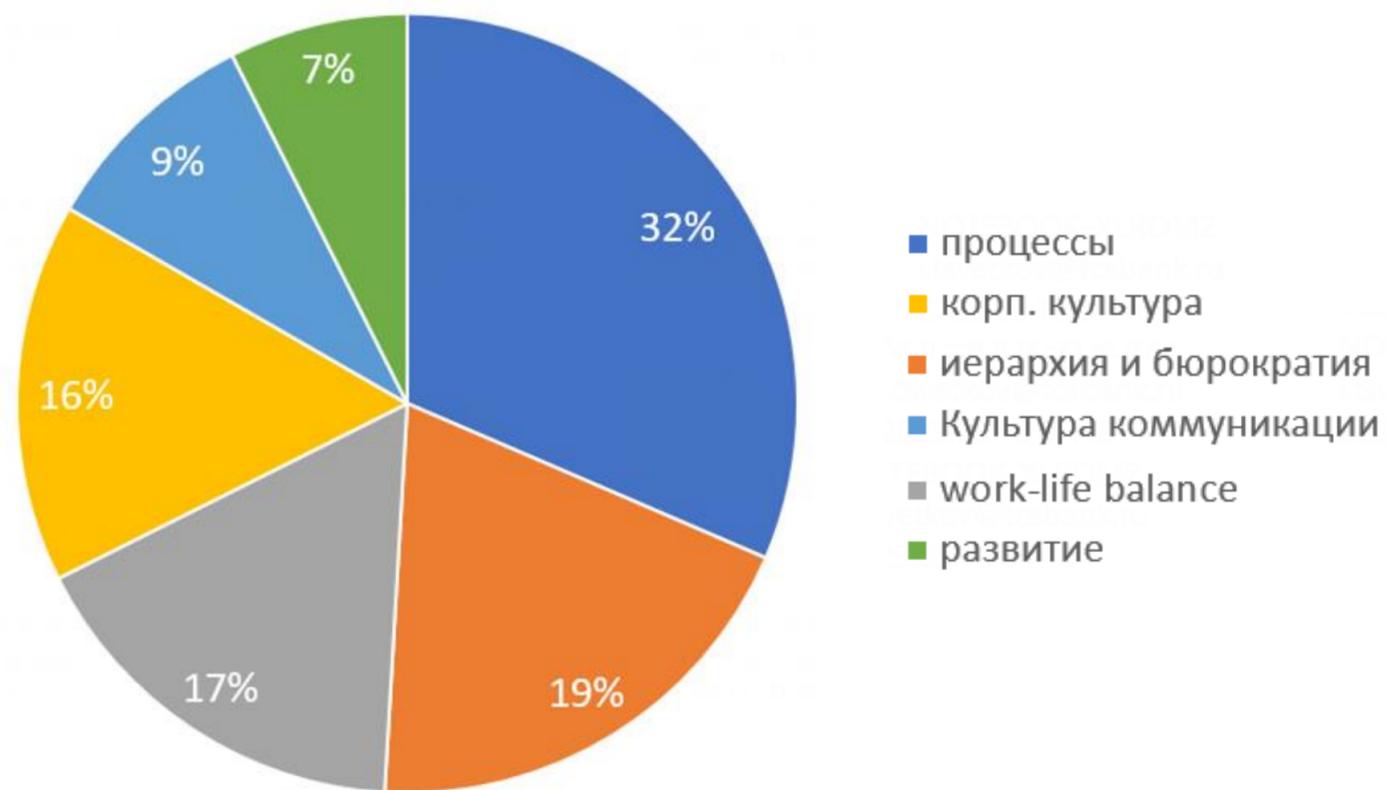


Что же поменялось?

Что стало лучше



Что стало хуже



Что можно улучшить



32% Процессы

19% Иерархия и бюрократия

17% Work-life balance

16% Корпоративная культура

9% Культура коммуникации

Процессы

Вы должны
превратить работу в
процесс,
в котором всегда
затеваются,
что-то изумительное.

- Убираем зависимость от руководителя
- ✓ Даем свободу принятия решений
- Убираем микроменеджмент

В результате

- ↑ Повышаем прозрачность
- ↑ Повышаем качество продукта
- + Дарим work-life balance

Иерархия и бюрократия



- ✓ Lead vs Manager vs Team
- ✓ Ставим цели, а не задачи: pull vs push
- Исключаем микроменеджмент:
«а как ты будешь делать?» vs «делай так»
- Ограждаем от любого влияния извне

Корпоративная культура

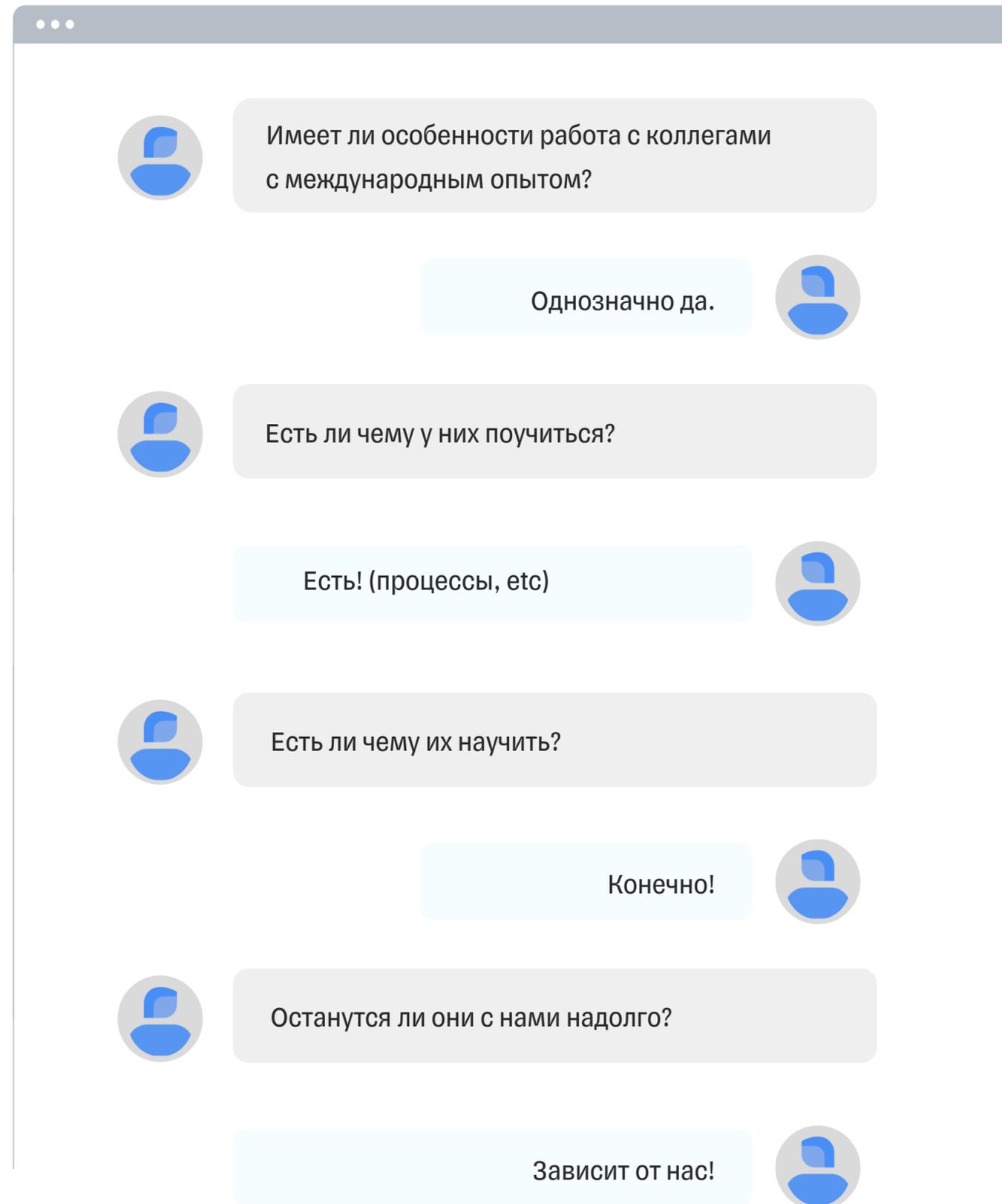


Сложности развития



- Устаревший стэк
- Импортозамещение
- In house
- Обучение и конференции
- Review != Премия

FAQ вместо заключения



Вопросы

пожелания / предложения /
фантазии? 😊



Что почитать / посмотреть



Ю. Аппело «Agile-менеджмент: лидерство и управление командами»



П. Ленсиони «Пять пороков команды»



Д. Пигк «Драйв: Что на самом деле нас мотивирует»



Доклады Т. Кулинкович

И пишите: t.me/itcvetkov



ТИНЬКОФФ



Он такой один